



# **FINANCIEEL VERSLAG**

## **2022**

**Stichting Learn for Life**



# 1 Algemeen

Learn for Life is een netwerkorganisatie voor organisaties die actief willen zijn in het brede veld van non-formele educatie. Learn for Life wil een leven lang leren bevorderen en geeft daarbij speciale aandacht aan groepen voor wie leren niet vanzelfsprekend is. Europees beleid rond leven lang leren en verspreiding van goede praktijken zijn daarbij belangrijke uitgangspunten.

## Onderneming

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 01083458.

Learn for Life is een netwerkorganisatie voor organisaties die actief willen zijn in het brede veld van non-formele educatie.

## Structuur van de stichting

Het doel van de stichting is als volgt omschreven in de statuten:

- Te bevorderen dat activiteiten in Nederland gericht op het leren van volwassenen, geplaatst worden in een internationaal kader van beleid en ontwikkeling op het gebied van de volwasseneneducatie, met name de theorie en praktijk van het non-formele en levenslang leren. De stichting laat zich daarbij inspireren door de tradities van het volkshogeschoolwerk in Nederland en Europa, waarbij educatie mede gezien wordt als instrument voor emancipatie, democratisering en participatief burgerschap, en de deelnemers gestimuleerd worden actief bij te dragen aan de verdere ontwikkeling van een samenleving die gekenmerkt wordt door openheid, tolerantie op gelijkwaardigheid gebaseerde communicatie.
- Te fungeren als een, mede op belangenbehartiging en beleidsbeïnvloeding gericht, platform of netwerkorganisatie voor overheden, instellingen en personen met belangstelling voor internationale beleidsontwikkelingen en ervaringen op het terrein van volwasseneneducatie.
- Op te treden als intermediaire organisatie of partnerorganisatie, hetzij in de vorm van een loketorganisatie of agentschap, project- of programmaorganisatie, als penvoerder, hetzij in een andere rol of vorm voor in Nederland of het buitenland of internationaal werkzame instanties, instellingen of samenwerkingsverbanden daarvan.



## 2 Bestuursverslag

### Voorwoord

In 2022 werden we in het verloop van het jaar verlost van de maatregelen van het COVID-19 virus. Het betekende dat we stapje voor stapje weer meer fysiek bij elkaar konden komen. Was voor een landelijke organisatie als Learn for Life om de andere keer telefonisch vergaderen de regel geworden, tijdens de pandemie vergaderden we meestal online. Online vergaderen zal zeker blijven bestaan, naast fysiek vergaderen. Wat de activiteiten betreft konden we weer werkbezoeken organiseren voor de Erasmus+-projecten waarin Learn for Life participeert voor het project Learning Cities en konden bijeenkomsten plaatsvinden voor Green Initiatives in Rural Areas (GIRA) in de deelnemende landen, waaronder in Nederland. Dat gold ook voor deelname aan The Voice of the Learner, een project van Stichting ABC en aan de General Meeting van EAEA. Bovenal waren we blij dat we ook weer zelf in het land activiteiten konden organiseren. Zo organiseerden we samen met Unesco Nederland en EPAL een bijeenkomst over Learning Cities en het seminar 'Terug naar de toekomst' in samenwerking met de Kring Andragologie.

Ontwikkelingen rond technologie, milieu, duurzaamheid, democratie, burgerschap, leesonderwijs laten keer op keer zien dat volwasseneneducatie noodzakelijk is om de generaties met elkaar te verbinden en activiteiten op het terrein van non-formele educatie en informeel leren voor iedereen te stimuleren. Daarbij dient blijvende aandacht te zijn waar wij als Learn for Life voor staan: de deelname aan leren door groepen en individuen in de samenleving die het minder goed getroffen hebben.

In 2022 is onze nieuwe website live gegaan inclusief een nieuw en eigentijdser logo van Learn for Life en is een LinkedIn-pagina gestart.

Ook in 2023 hopen we weer educatieve activiteiten te organiseren waarmee we professionals op het brede terrein van leren weten te interesseren die de community van Learn for Life blijvend versterken.

April 2023

Het bestuur van Learn for Life



## 2.1 Projecten

### Lopende projecten

#### Erasmus+-mobiliteitsproject: Learning Cities

Learn for Life beoogt met het Erasmus+ -project Learning Cities het concept van Learning Cities nader te onderzoeken op zijn vermogen om lokale samenwerking te bevorderen en de rijksoverheid en gemeenten te bewegen tot leven lang leren als prioriteit van beleid te maken. Projectleider is Jumbo Klercq.

#### *Online informatiebijeenkomst als start van een community*

Door Corona konden in 2020 en 2021 geen werkbezoeken worden afgelegd. Wel zijn toen online informatiebijeenkomsten georganiseerd. Als vervolg op deze bijeenkomsten is een kerngroep samengesteld van 15 mensen uit verschillende organisaties. Zij vormden het begin van een Learning Cities Community. De groep hield zich vanaf eind 2021 bezig met de voorbereiding van de werkbezoeken in 2022. De Learning Cities worden bezocht om te kijken hoe men in andere landen in praktijk en beleid gestalte probeert te geven aan het concept.

#### *Werkbezoeken in Spanje en Hongarije*

Van 9 tot 13 mei heeft een studiereis plaatsgevonden naar Viladecans en Girona in Spanje. Viladecans is de eerste Learning City van Spanje (sinds 2016). De stad is een sprekend voorbeeld van al 20 jaar gestaag overheidsbeleid voeren op het terrein van (volwassenen)educatie.

Het tweede werkbezoek ging naar Pécs in Hongarije, van 21 tot en met 23 september. Ook Pécs is sinds 2016 Learning City. Bijzonder is daar dat veel educatieve activiteiten (voor volwassenen) van onderop worden georganiseerd.

In 2023 vinden nog twee werkbezoeken plaats. Naar Fermo in Italië en naar Finland.

#### *Unesco Learning Cities: concept en praktijk*

'Ik ben zeer nieuwsgierig geworden naar de wijze waarop de Nederlands learning cities, Groningen en 's-Hertogenbosch te werk zijn gegaan en welke resultaten zij hebben geboekt', aldus een deelnemer aan het werkbezoek in Spanje. Hij werd op zijn wenken bediend. Samen met Unesco Nederland en EPALE NL (Electronic Platform for Adult Learning in Europe) organiseerde Learn for Life op 1 november een bijeenkomst over Learning Cities in 's-Hertogenbosch, in het Koning Willem I College. Een vertegenwoordiging vanuit Viladecans vertelde over hoe zij invulling geven aan het begrip learning city.

Learning Cities Groningen en 's-Hertogenbosch lieten van zich horen, evenals Oss, dat in 2022 ook Learning City is geworden.

De bijeenkomst werd bijgewoond door 30 deelnemers.

Zie voor meer:

<https://www.learn-for-life.nl/thema/learning-cities/>



### Erasmus Strategisch Partnerschapsproject: Green Initiatives in Rural Areas (GIRA)

Learn for Life is partner van Europahaus Marienberg (Duitsland) dat in 2020 succesvol een Erasmus+-aanvraag heeft ingediend voor een strategisch partnerschap. Het project betreft een uitwisseling tussen vrijwilligers uit verschillende landen die op het platteland bezig zijn met het leefbaar houden van hun woon- en leefomgeving.

Voor dit project heeft Learn for Life samenwerking gezocht met Doarpswurk dat binnen de eigen organisatie een werkgroep heeft ingesteld voor dit project. Ook de provincie Friesland is geïnformeerd. In 2022 vonden bijeenkomsten plaats in Polen in mei 2022 en in Zweden in juni 2022. Op 13 en 14 september vond het seminar plaats in Friesland waarbij gezonde natuur en de lokale economie centraal stonden. Het totale project duurt 30 maanden en zal daarom doorlopen in 2023. In dat jaar volgen nog bijeenkomsten in Duitsland en Frankrijk. Doarpswurk coördineert het Netwerk Duurzame Dorpen en is ook betrokken bij de follow-up activiteiten.

### Vervolg op Erasmus+-mobiliteitsproject: The Learners Voice

Van 15 tot en met 17 maart vond in Antwerpen een werkbezoek plaats over the Voice of the learner als vervolg op het afgeronde project The Learners Voice van Stichting ABC waarin Learn for Life participeerde. Besproken werd in Antwerpen het project Bind-Kracht in Armoede, een bezoek werd gebracht aan LIGO in Vilvoorde, de koepelorganisatie van aanbieders van basisvaardigheden, Link expertisecentrum in het opleiden en inschakelen van ervaringsdeskundigen in armoede en sociale uitsluiting. Het werkbezoek werd afgesloten met een bijeenkomst bij de EAEA (European Association for the Education of Adults), de Europese koepelorganisatie die de belangen behartigt van non-formeel leren van volwassenen waarvan Learn for Life lid is.

### Horizon 2020-project over bioeconomy: Engage4BIO

Learn for Life is als affiliated partner van EAEA in 2021 samen met de Oostenrijkse, Hongaarse, Italiaanse en Finse partner meegegaan in de Horizon 2020-aanvraag voor het project Engage4BIO. Het doel van dit project is om de circulaire, duurzame bio-economie en duurzame regionale ontwikkeling te versterken. Hierin speelt de ontwikkeling van circulaire economie een belangrijke rol. Learn for Life werkt in EAEA-verband in dit project samen op het gebied van 5 waardeketens: landbouw en agrofood (Hongarije); hout en interieur Oostenrijk); bio-based en duurzame verpakking (Finland); blauwe bio-economie (Italië) en circulaire en bio-based textiel (Nederland). Op 19 en 20 oktober nam Learn for Life deel aan de tweedaagse in Linz, Oostenrijk. Daar maakten de deelnemers kennis met elkaar en elkaars organisaties en werkten aan de Europese kaders waarbinnen het project plaatsvindt.

## 2.2 Overige activiteiten

### Samenwerking met de UvA Kring Andragologie

#### *Kennisgroep Leven Lang Leren*

Learn for Life werkt samen met de UvA Kring Andragologie in de Kennisgroep Leven Lang Leren. Eerder heeft de Kennisgroep gewerkt aan een analysekader om vakliteratuur op het terrein van volwasseneneducatie te positioneren. Meer concreet houdt de Kennisgroep zich bezig met diverse



activiteiten die onderling raakvlakken hebben: leren door volwassenen; sociaal leren; beleidsleren door professionals; verduurzamen; (lokaal) educatief beleid en (praktijk)onderzoek. Daarnaast bespreken we inhoud en voortgang van de leergang 'Naar een lokale agenda leven lang ontwikkelen' en andere gezamenlijk in gang gezette activiteiten.

#### *Leergang 'Naar een lokale agenda leven lang ontwikkelen'*

Learn for Life ontwikkelde in samenwerking met en onder de paraplu van de Kring Andragologie een leergang voor lokale beleidsmedewerkers die actief betrokken zijn bij beleidsontwikkeling en -uitvoering rond educatie, inburgering, jeugdzorg, (burger)participatie en/of het sociale domein in het algemeen. De module is in 2020 getest en in 2021 verder uitgerold. In het voorjaar van 2022 is de basismodule opnieuw aangeboden om de verbinding met de vervolgmodule te kunnen leggen, samen met de deelnemers die in 2021 de basismodule volgden. Wegens te weinig aanmeldingen is de online leergang niet doorgegaan. Ervaring van deelnemers in 2021 was dat de inhoud aansluit bij de wens om meer lokaal beleid rond een leven lang leren te ontwikkelen maar dat de leergang een forse tijdsinvestering van de deelnemers, waarvoor steun van de werkgever wenselijk is.

Zie voor meer:

<https://www.andragologie.org/projecten/leven-lang-leren/>

#### *Seminar 'Terug naar de toekomst' ter nagedachtenis van Rob Hajer*

Op 1 april vond het seminar 'Terug naar de toekomst' plaats in het Nivon-natuurvriendenhuis Allardsoog. Aanleiding vormde het overlijden van Rob Hajer in februari 2021, een van de voortrekkers van de volkshogeschoolbeweging en bestuurslid van een van de voorlopers van Learn for Life, de Stichting Volkshogeschoolwerk Nederland. Ruim 80 professionals uit de diverse werkpraktijken kwamen naar Allardsoog.

Na het seminar is de kerngroep/voorbereidingsgroep van het seminar aan de slag gegaan met het verslag van de dag en andere teksten voor de inspiratiebundel over volwasseneneducatie en samenlevingsopbouw.

Zie voor meer:

<https://www.andragologie.org/events/>

#### *Kennisgroep Platteland in Nederland*

De kennisgroep wordt gevormd door (leden van de) kennispartners de UvA alumni Kring Andragologie en de UvA alumni Kring Sociale Geografie & Planologie en Learn for Life. De kennisgroep heeft in 2022 gewerkt aan de voorbereiding van een themabundel over Stad en platteland, bestaande uit een aantal speciaal hiervoor geschreven artikelen. De werktitel van de bundel is 'Samen aan de slag voor brede welvaart en verduurzamen'.

### **Twedaagse bestuursvergadering Executive Board EAEA**

De Europese koepelorganisatie EAEA voor non-formele educatie waar Learn for Life lid van is houdt haar fysieke vergaderingen van de 'Executive Board', het dagelijks bestuur, zo nu en dan in het land van een van de leden. Learn for Life werd benaderd om de septembervergadering te faciliteren. Onderdeel van een



dergelijke tweedaagse is ook het beleid op het gebied van de volwasseneneducatie in het gastland onder de loep te nemen. Van het ministerie van OCW verschaftte Jantien Hadders, Teamleider Leven Lang Ontwikkelen, inzicht in de nieuwste beleidsontwikkelingen op het gebied van Leven Lang Ontwikkelen. Learn for Life presenteerde ook zelf ontwikkelingen op het gebied van digitale basisvaardigheden voor volwassenen en beleid op het terrein van sociaal leren door volwassenen en burgerschap in het bijzonder. Voor Learn for Life geldt dat ze weet dat ze een beroep kan doen op de EAEA voor ondersteuning voor overheidsbeleidsvorming op het gebied van volwasseneneducatie. EAEA heeft een kijkje in de keuken gekregen hoe het beleid in Nederland er voor staat.



## 2.3 Internationale netwerken

### European Association for Adult Education (EAEA)

Learn for Life nam deel aan de General Assemblée (jaarvergadering) van de EAEA in Mechelen op 30 mei.

### European Platform Adult Learning Europe (EPALE)

Eén bestuurslid van Learn for Life was in 2022 ambassadeur van EPALE, een meertalige gemeenschap met open lidmaatschap voor docenten, leerkrachten, onderzoekers, academici, beleidsmakers en alle andere professionals, die actief zijn op het terrein van de volwasseneneducatie in Europa.

## 2.4 Divers in 2022

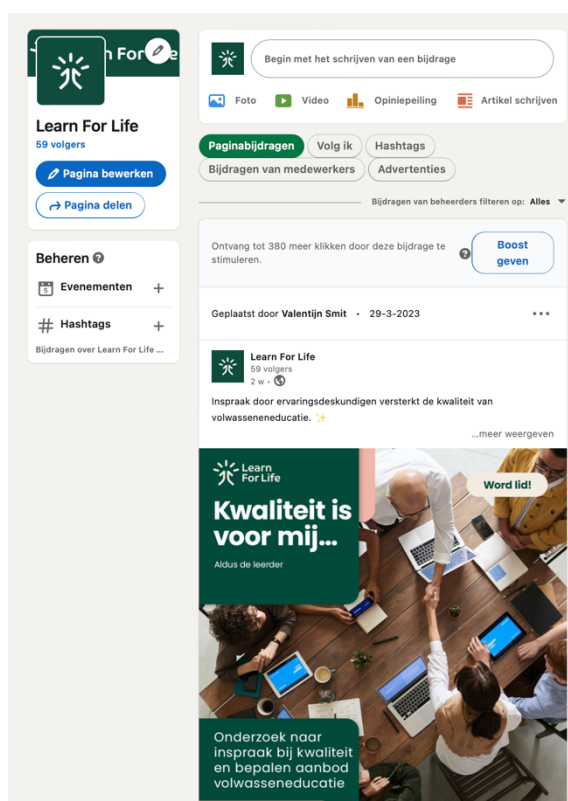
In 2022 heeft Learn for Life verder nagedacht over haar positionering en communicatiebeleid. Zo hebben we het in 2021 in gang gezette proces voor het vernieuwen van de website en het logo van Learn for Life met bureau Pixxels voortgezet. De website [www.learn-for-life.nl](http://www.learn-for-life.nl) is opgeleverd.

Centraal staan 5 thema's:

- Bewegen tot leren
- Learning Cities
- Life Skills
- Voice of the Learner
- Europa



We zijn ook gestart met een LinkedIn-pagina.



Gedurende het jaar hadden we een aantal keren contact met het Ministerie van OCW, Directie MBO, en het landelijk team Leer Werk Loketten, dat interesse heeft in activiteiten rond het thema Learning Cities en activiteiten in het kader van Leven Lang Ontwikkelen.

## 2.5 Vrijwilligers

Learn for Life is een vrijwilligersorganisatie. In 2022 hebben er geen activiteiten plaatsgevonden waar vrijwilligers bij betrokken waren. Vrijwillige medewerkers hebben een vrijwilligerscontract met de Stichting en zijn verzekerd.

## 2.6 Bestuur 2022

Helaas moesten we na de zomer afscheid nemen van vicevoorzitter Bert-Jan Buiskool. Bert-Jan kon zijn drukke werkzaamheden niet meer combineren met zijn bestuurslidmaatschap van Learn for Life. Wel blijft hij gelukkig op incidentele basis beschikbaar om inhoudelijke bijdragen te leveren. Voor zijn functie in de plaats is bestuurslid Yvonne van der Heijden benoemd.

Aan het einde van het verslagjaar bestond het bestuur uit:

Yvonne van der Heijden (vice voorzitter)

Margreeth Broens (secretaris)

Ben Vaske (penningmeester)

Matthieu Mes

Bert-Jan Buiskool (vice voorzitter) (bestuurslid tot 1 november 2022)





Jantsje van der Spoel (bestuurslid tot en met 31 december 2022)

De positie van voorzitter is vacant (sinds 1 juli 2020).

Het bestuur vergaderde 4 keer in 2022 (4 mei, 25 mei, 30 augustus en 9 november), waarvan 2 online vergaderingen en 2 vergaderingen op locatie.

## **2.7 Ondersteuning**

Norbert Kuijpers zorgde tot de overgang naar de nieuwe website aan het begin van het jaar voor de update van de website.

Fred Kooij verzorgde de financiële administratie.

Maria Linkogle ondersteunde het bestuur bij de verslaglegging tegen een vrijwilligersvergoeding.



## 3 Financieel verslag

### 3.1 Balans per 31 december 2022

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiele vaste activa</i>				
Website	6.982		0	
	-----		-----	
		6.982		0
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorderingen</i>				
Overige vorderingen	7.000		83	
	-----		-----	
		7.000		83
<i>Liquide middelen</i>		71.077		94.223
		-----		-----
<b>Totaal activa</b>		85.059		94.306
		=====		=====



	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>				
<b>Eigen Vermogen</b>				
<i>Kapitaal</i>	67.525		76.337	
	-----		-----	
		67.525		76.337
<b>Vreemd vermogen</b>				
<i>Kortlopende schulden</i>				
Onderhanden				
projecten	16.232		16.978	
Overlopende passiva	1.302		991	
	-----		-----	
		17.534		17.969
<b>Totaal passiva</b>				
		-----		-----
		85.059		94.306
		=====		=====



### 3.2 Staat van baten en lasten 2022

	2022	2021
	€	€
Subsidies en bijdragen	16.545	(130)
Projectkosten	16.677	2.537
	-----	-----
<b>Bruto bedrijfsresultaat</b>	<b>(132)</b>	<b>(2.667)</b>
Huisvestingskosten	810	1.181
Verkoopkosten	3.316	198
Kantoorkosten	1.682	1.528
Algemene kosten	1.792	2.370
Afschrijvingen	843	0
	-----	-----
<b>Som der kosten</b>	<b>8.443</b>	<b>4.277</b>
	-----	-----
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>(8.575)</b>	<b>(6.944)</b>
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	0	0
Rentelasten en soortgelijke kosten	(237)	(234)
	-----	-----
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>(237)</b>	<b>(234)</b>
	-----	-----
<b>Resultaat</b>	<b>(8.812)</b>	<b>(7.178)</b>
	=====	=====



### 3.3 Toelichting op de balans per 31 december 2022

#### ACTIVA

##### Materiele vaste activa

Mutaties in materiele vaste activa in het boekjaar 2022 zijn hieronder samengevat:

	31-12-2022		31-12-2021
		Website	
Aanschafwaarde	7.825		
Cumulatieve afschrijving	0		
	-----		
	7.825		
Afschrijvingen	(843)		
Aanschafwaarde	7.825		
Cumulatieve afschrijving	(843)		
	-----		
	6.982		
	=====		
<b>Vlottende activa</b>			
	31-12-2022		31-12-2021
<i>Vorderingen</i>	€		€
Overige vorderingen			
Nog te ontvangen subsidies	6.600		0
Overige vooruitbetaalde bedragen	0		83
Nog te factureren onkosten	400		0
	-----		-----
	7.000		83
	=====		=====
<i>Liquide middelen</i>			
Rabo	37.52.94.465	5.946	29.092
Rabo	1.096.174.952	65.131	65.131
	-----		-----
	71.077		94.223
	=====		=====



	31-12-2022	31-12-2021
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen Vermogen</b>		
<i>Kapitaal</i>		
Stand per 1 januari	76.337	83.515
Resultaat boekjaar	(8.812)	(7.178)
	-----	-----
Stand per 31 december	67.525	76.337
	=====	=====
<i>Kortlopende schulden</i>		
Onderhanden projecten		
GIRA	5.951	3.607
Learning Cities	5.281	13.371
Engage4BIO	5.000	0
	-----	-----
	16.232	16.978
	=====	=====
<i>Overlopende passiva</i>		
Overige nog te betalen bedragen	1.302	2.560
	=====	=====



### 3.4 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2022

	2022	2021
	€	€
<b>Subsidies en bijdragen</b>		
Festival van het Leren	0	0
GIRA	7.956	1.750
Learning Cities	8.089	0
Engage4BIO	500	0
	-----	-----
	16.545	1.750
	=====	=====
<b>Projectkosten</b>		
Festival van het Leren	132	787
GIRA	7.956	1.750
Learning Cities	8.089	0
Engage4BIO	500	0
	-----	-----
	16.677	2.537
	=====	=====
<b>Totaal projectresultaat</b>	<b>(132)</b>	<b>(787)</b>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur opslag- en vergaderruimte	810	1.181
	=====	=====
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	0	0
Reis- en verblijfkosten	686	0
Website	2.630	198
	-----	-----
	3.316	198
	=====	=====
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	10	0
Portokosten	0	0
Telecommunicatie	0	0
Contributies en abonnementen	1.672	1.528
	-----	-----
	1.682	1.528
	=====	=====



	2022	2021
	€	€
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	0	72
Div. algemene kosten	0	0
Zakelijke verzekeringen	446	507
Secretariaatskosten	415	0
Conferenties, studiedagen, seminars	80	0
Bestuurskosten	851	791
	-----	-----
	1.792	1.370
	=====	=====
 <b>Afschrijvingen</b>		
Website	843	0
	=====	=====
 <b>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Ontvangen rente	0	0
	=====	=====
 <b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Bankkosten en provisie	237	234
	=====	=====





### 3.5 Projecten

	2022	2021
	€	€
<b>ABC Learners Voice</b>		
Subsidie	0	(1.880)
Uren	0	0
Reiskosten	0	0
Verblijfkosten	0	0
Activiteitenkosten	0	0
	-----	-----
	0	(1.880)
	=====	=====
<b>GIRA</b>		
Subsidie	7.956	1.750
Uren	0	0
Reiskosten	(2.464)	(1.750)
Verblijfkosten	(5.482)	0
Activiteitenkosten	(10)	0
	-----	-----
	0	0
	=====	=====
<b>Learning Cities</b>		
Subsidie	8.089	0
Uren	0	0
Reiskosten	(3.078)	0
Verblijfkosten	(4.769)	0
Activiteitenkosten	(242)	0
	-----	-----
	0	0
	=====	=====
<b>Engage4BIO</b>		
Subsidie	500	0
Uren	0	0
Reiskosten	(275)	0
Verblijfkosten	(225)	0
Activiteitenkosten	0	0
	-----	-----
	0	0
	=====	=====



	2022	2021
	€	€
<b>Festival van het Leren</b>		
Projectbijdragen	0	0
Uren	0	0
Reiskosten	0	0
Verblijfkosten	0	0
Activiteitenkosten	0	(607)
PR	0	0
Website	(132)	(180)
	-----	-----
	(132)	(787)
	=====	=====
<b>Totaal Projectresultaat</b>	<b>(132)</b>	<b>(2.667)</b>
	=====	=====



## 4 Bestuursverklaring

Het bestuur van Stichting Learn for Life te Utrecht verklaart hierbij dat het financieel verslag over het boekjaar 2022 door het bestuur zelf is opgesteld.

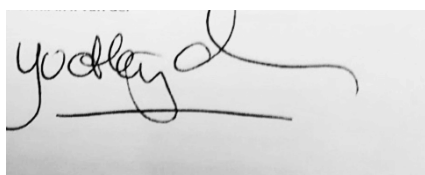
Het bestuur verklaart dat dit financieel verslag de vermogenspositie alsmede het saldo van de staat van baten en lasten juist weergeeft en dat alle bezittingen en verplichtingen in dit financieel verslag zijn opgenomen.

Aan de stichting zijn geen organisaties, waaronder steunstichtingen of vriendenstichtingen, verbonden waarop het bestuur beleidsbepalende invloed heeft.

Tevens verklaart het bestuur dat buiten de in dit financieel verslag aangegeven middelen de stichting geen andere middelen ter beschikking staan.

Tot op heden hebben zich geen gebeurtenissen na de balansdatum voorgedaan die van materiele invloed zouden zijn op dit financieel verslag.

Utrecht, 8 mei 2023  
Het bestuur



Mevrouw Y.M.A.H. van der Heijden  
vice voorzitter



Mevrouw M.L. Broens  
secretaris



De heer B.A.M. Vaske  
penningmeester



De heer M.P. Mes



Stichting Learn for Life  
Bemuurde Weert OZ 12  
3514 AN UTRECHT  
[www.learn-for-life.nl](http://www.learn-for-life.nl)

[info@lflplatform.net](mailto:info@lflplatform.net)  
[facturen@lflplatform.net](mailto:facturen@lflplatform.net)

